

Fondation Centre scolaire de Villars-Vert

Rapport d'activité 2025



Vue d'ensemble du Centre scolaire - photo : www.csvv.ch

Fondation Centre scolaire de Villars-Vert
Route de Villars-Vert 46
1752 Villars-sur-Glâne

La Fondation Centre scolaire de Villars-Vert poursuit sa mission auprès des enfants et des adolescents qui ont besoin d'un enseignement spécialisé. Son action associe accompagnement pédagogique, soutien éducatif et prestations thérapeutiques, en lien avec les familles et les partenaires du canton.

Mission de l'institution

Reconnue et subventionnée par le Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide (SESAM) du canton de Fribourg, la Fondation est affiliée à INFRI, l'association fribourgeoise des institutions spécialisées.

Le Centre scolaire accueille des élèves de 4 à 18 ans présentant des besoins éducatifs particuliers, dans des classes à effectif réduit. Selon leurs besoins, ils bénéficient de prestations en logopédie, en psychologie et en psychomotricité, ainsi que d'un accompagnement éducatif.

Les élèves viennent principalement du district de la Sarine, y compris de la ville de Fribourg, ainsi que du Haut-Lac. Avec l'accord du SESAM, l'école peut aussi accueillir des jeunes d'autres régions, notamment dans les classes de préformation professionnelle destinées aux 16-18 ans.

Les difficultés rencontrées dans les apprentissages peuvent être d'ordre cognitif, langagier, moteur, comportemental ou autre. L'orientation vers le Centre scolaire relève du SESAM et peut intervenir à différents moments du parcours scolaire. Les élèves intègrent le CSVV après un parcours en école ordinaire, autre institution spécialisée ou suite à un changement de domicile.

Chaque élève bénéficie d'un enseignement adapté à son rythme, à ses acquis et à ses objectifs. Les apprentissages s'inscrivent dans les repères du Plan d'études romand (PER), tout en tenant compte des besoins individuels.

Dans les classes d'observation, les premières expériences scolaires encouragent la communication, la motricité, les perceptions et la vie en groupe. Les classes des cycles renforcent les bases en français et en mathématiques et donnent l'occasion de les utiliser dans des situations concrètes. Les activités manuelles et créatrices, notamment la cuisine, les activités créatrices manuelles et textiles (ACM-ACT) et l'atelier bois, complètent les enseignements.

En préformation professionnelle, les jeunes alternent les apprentissages scolaires, les ateliers et, lorsque cela est possible, des stages en milieu professionnel.

La logopédie, la psychologie et la psychomotricité sont proposées en fonction des besoins. Les élèves peuvent aussi bénéficier d'un suivi éducatif, individuel ou en groupe. Les équipes collaborent afin de soutenir leur développement personnel, leurs compétences pratiques et leur autonomie.

L'objectif est de préparer chaque jeune à la suite de son parcours, qu'il s'agisse d'un changement d'orientation scolaire ou d'une entrée en formation. Cette préparation tient compte de ses possibilités, de ses intérêts et de son projet.

Gestion - Direction du Centre scolaire de Villars-Vert

Conseil de fondation

Le Conseil de fondation définit les orientations de la Fondation et veille à la réalisation de sa mission. Il réunit des représentants communaux, des parents d'élèves et du personnel. La direction et les responsables pédagogiques participent aux échanges selon leurs attributions.

Membres du conseil de fondation en 2025 : **Rey Alizée**, présidente – **Dénervaud Caroline**, vice-présidente – **Cadurisch Samuel** – **Carrel Olivier** – **Füllemann Audrey**

Direction du Centre

La conduite quotidienne de l'école revient à la direction. Elle assure l'organisation générale de l'institution, la gestion du personnel, la sécurité et le suivi financier. Les responsables pédagogiques accompagnent les équipes, suivent le parcours des élèves et coordonnent l'orientation scolaire et professionnelle.

Administration

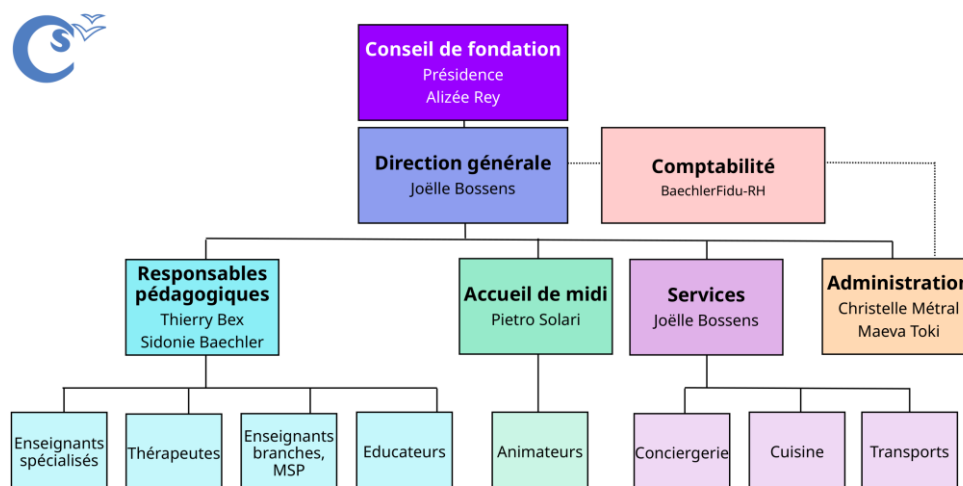
L'administration accueille les familles et les partenaires, traite les demandes courantes et soutient la gestion des dossiers des élèves. La comptabilité et la facturation des repas de midi sont assurées avec le concours de la fiduciaire mandatée par la Fondation.

Le personnel de la Fondation est soumis à la convention collective de travail INFRI-FOPIS. La gestion des salaires est confiée au Service du personnel et de l'organisation de l'État et, pour certaines fonctions rémunérées à l'heure, à la Fiduciaire Baechler Fidu-RH. La Fondation est affiliée à la Caisse de prévoyance de l'État de Fribourg.

Le fonctionnement du Centre scolaire repose sur des métiers complémentaires : enseignement spécialisé, enseignement de branches manuelles, artistiques et sportives, accompagnement socio-professionnel, éducation, logopédie, psychologie, psychomotricité et animation.

Les équipes administratives et techniques, l'intendance, la cuisine, l'accueil de midi et les transports contribuent elles aussi à la vie de l'école. Leur coordination permet d'offrir aux élèves un cadre cohérent tout au long de la journée.

Organigramme



Organisation du Centre scolaire

La direction et les responsables pédagogiques travaillent avec les équipes pédago-thérapeutiques, afin de faciliter le partage des informations et l'ajustement des prestations aux besoins des élèves.

Les échanges entre professionnels sont essentiels pour assurer la continuité des prises en charge. Ils associent, lorsque la situation le demande, les familles, les autorités compétentes et les partenaires chargés de préparer la suite du parcours des jeunes.

La vie de l'école en 2025

Déménagement des classes de préformation professionnelle

Après les retards du chantier, les classes de préformation professionnelle ont emménagé à Corminboeuf le 1er avril 2025. Ce déménagement a représenté un défi majeur pour les élèves, les équipes et la direction, qui ont dû s'adapter à de nouveaux locaux et à une nouvelle organisation. Un budget extraordinaire accordé par le SESAM a permis d'aménager les salles de classe, les ateliers et la cuisine, ainsi que des bureaux destinés à la direction, aux thérapies et au suivi éducatif.

Rentrée scolaire

À la rentrée 2025-2026, le Centre scolaire accueille 106 élèves répartis dans 16 classes, contre 96 élèves et 15 classes l'année précédente. La préformation professionnelle compte désormais quatre classes et 40 jeunes, contre trois classes et 29 jeunes auparavant. Cette croissance a nécessité la location d'un espace supplémentaire dans le même immeuble, quelques mois seulement après l'emménagement.

Formation continue et réflexions pédagogiques

Un groupe de collaboratrices et collaborateurs s'est formé à la méthode de la préoccupation partagée et a engagé sa mise en œuvre pour prévenir et traiter les situations de harcèlement entre élèves.

Les équipes ont mené une réflexion sur la collaboration entre enseignants et thérapeutes, afin de clarifier les attentes de chacun, de favoriser le dialogue et de renforcer la qualité du travail commun auprès des élèves. Un travail de clarification a porté sur les cahiers des charges des enseignants, des maîtres socioprofessionnels (MSP) et des éducateurs, pour préciser les responsabilités de chacun.

Enfin, la réflexion sur le concept des classes d'observation s'est poursuivie, avec l'objectif de mieux définir leur fonctionnement et les réponses apportées aux besoins des plus jeunes.

Comptes 2025

Les comptes 2025 sont présentés ci-dessous.

BILANS COMPARÉS

Bilan		au 31.12.2025		au 31.12.2024	
			%		%
Actif					
Actif circulant					
Liquidités	1	39'026.74		51'127.31	
Créances diverses	2	130'157.05		124'627.50	
Créances collectivités publiques	3	1'080'916.28		1'357'474.03	
Comptes de régularisation actif	4	156'048.01		139'164.19	
Total de l'actif circulant		1'406'148.08	24.9%	1'672'393.03	28.7%
Actif immobilisé					
Immeuble		4'038'262.85		3'992'868.65	
Machines, Mobilier et Informatique		176'702.94		134'487.24	
Véhicules		19'633.00		32'705.00	
Total de l'actif immobilisé	5	4'234'598.79	75.1%	4'160'060.89	71.3%
Total de l'Actif		<u>5'640'746.87</u>	100.0%	<u>5'832'453.92</u>	100.0%
Passif					
Capitaux étrangers à court terme					
Dettes financières	6	1'598'061.45		1'748'556.30	
Autres dettes	7	814'550.27		752'402.10	
Comptes de régularisation passif	8	387.60		48'747.97	
Total capitaux étrangers à court terme		2'412'999.32	42.8%	2'549'706.37	43.7%
Capitaux étrangers à long terme					
Avances à terme fixe	9	3'183'490.00		3'238'490.00	
Total capitaux étrangers à long terme		3'183'490.00	56.4%	3'238'490.00	55.5%
Capital de la Fondation					
Capital de la Fondation		5'000.00		5'000.00	
Fonds dons	10	39'257.55		39'257.55	
Total capital de la Fondation		44'257.55	0.8%	44'257.55	0.8%
Total du Passif		<u>5'640'746.87</u>	100.0%	<u>5'832'453.92</u>	100.0%

COMPTES D'EXPLOITATION

Comptes Profits et Pertes

du 01.01.2025
au 31.12.2025

du 01.01.2024
au 31.12.2024

Produits

Autres produits

Contributions parents	11	70'305.00	61'451.50
Ventes restaurant		21'223.30	26'697.63
Produits divers		50'712.07	65'867.64
Total autres produits		142'240.37	154'016.77

Subventions cantons

Subventions canton Fribourg		6'240'916.28	5'848'474.03
Subventions d'autres cantons		0.00	0.00
Total subventions cantons		6'240'916.28	5'848'474.03

Total des Produits

6'383'156.65 **6'002'490.80**

Frais du personnel

Salaires	12	4'257'919.13	4'149'646.62
Charges sociales		931'308.60	879'375.00
Autres charges du personnel	13	76'136.46	68'395.48
Total des frais du personnel		5'265'364.19	5'097'417.10

Marge brute

1'117'792.46 **905'073.70**

Charges d'exploitation

Besoins médicaux		218.11	1'104.09
Vivres et boissons		128'960.62	116'724.69
Ménage		21'487.75	12'069.97
Entretien des immeubles		61'169.30	64'634.98
Entretien mobilier, véhicules, équipement informatique		45'401.86	38'588.55
Loyers		196'501.50	17'132.32
Charges leasing		6'361.75	7'533.45
Eau et énergie		45'508.65	65'033.35
Ecole et loisirs		93'271.16	95'912.16
Bureau et administration		151'571.06	133'984.25
Assurances		9'557.30	8'805.50
Frais de transport des élèves		134'186.54	108'584.58
Evacuation des déchets et eaux usées		6'149.90	6'252.45
Autres charges d'exploitation		138.00	767.40
Total des charges d'exploitation		900'483.50	677'127.74

Cash flow d'exploitation

217'308.96 **227'945.96**

COMPTES D'EXPLOITATION

Comptes Profits et Pertes	du 01.01.2025 au 31.12.2025	du 01.01.2024 au 31.12.2024
Amortissements		
s/immeubles	64'983.00	61'671.00
s/biens mobiliers	21'802.00	20'424.00
s/informatique	36'865.00	30'482.00
s/véhicules	13'072.00	13'072.00
Total des amortissements	136'722.00	125'649.00
Résultat d'exploitation 1	80'586.96	102'296.96
Résultats financiers		
Produits financiers	(52.90)	(449.55)
Charges financières	14 80'639.86	102'746.51
Total résultats financiers	80'586.96	102'296.96
Résultat d'exploitation 2	0.00	0.00
Résultat hors exploitation		
Dons reçus	0.00	0.00
Versements aux tiers	0.00	0.00
Total résultat hors exploitation	0.00	0.00
Résultat avant variation des fonds	0.00	0.00
Variation du fonds dons		
Attribution	0.00	0.00
Utilisation	0.00	0.00
Variation des fonds affectés	0.00	0.00
Résultat	0.00	0.00

Tableau de financement de liquidités

	2025	2024
<u>Flux de trésorerie liés à l'exploitation</u>		
Résultat d'exploitation	0.00	0.00
+ amortissements	136'722.00	125'649.00
+ Variations des fonds affectés	0.00	0.00
Cash flow d'exploitation (1)	136'722.00	125'649.00
+ diminution des créances et autres créances	271'028.20	-225'104.56
- augmentation des comptes de régularisation actif	-16'883.82	-45'299.19
+ augmentation des autres dettes	62'148.17	-308'297.33
- diminution des comptes de régularisation passif	-48'360.37	43'752.07
Cash flow / loss de liquidités d'entreprise	404'654.18	-409'300.01
<u>Flux de trésorerie liés aux investissements</u>		
Achats, ventes actifs immobilisés corporels	-211'259.90	-258'059.44
Total liquidités investissements	-211'259.90	-258'059.44
<u>Flux de trésorerie liés au financement</u>		
+ Variation des fonds affectés	0.00	0.00
- diminution des avances à terme fixe	-55'000.00	-55'000.00
+ versement capital de la Fondation	0.00	5'000.00
Total liquidités financement	-55'000.00	-50'000.00
Variation des liquidités	138'394.28	-717'359.45
Liquidités début exercice	-1'697'428.99	-980'069.54
Liquidités fin exercice	-1'559'034.71	-1'697'428.99
Variation des liquidités utilisées ou apportées *	138'394.28	-717'359.45

*Liquidités à l'actif du bilan moins dettes bancaires à court terme

Vision de la Fondation pour les prochaines années

La Fondation souhaite offrir aux élèves un environnement d'apprentissage à la fois stimulant, accueillant et sûr. Les dimensions pédagogiques, éducatives et thérapeutiques s'y complètent afin que chacune et chacun puisse nouer des liens, progresser et prendre part à la vie collective.

Cette ambition demande du temps pour réfléchir aux pratiques, se former et ajuster les réponses aux besoins des élèves. Elle suppose aussi une collaboration constante entre les équipes, les familles et les partenaires de l'institution.

La Fondation remercie les professionnelles et professionnels qui accompagnent les élèves, ainsi que le Conseil de fondation et le SESAM pour leur engagement et leur soutien. Leur travail commun permet de poursuivre la mission du Centre scolaire et de préparer l'avenir des jeunes qui lui sont confiés.



Joëlle Bossens

Directrice du Centre scolaire

Villars-sur-Glâne, septembre 2026