

Fondation Centre scolaire de Villars-Vert

Rapport d'activité 2024



Fondation Centre scolaire de Villars-Vert
Rte de Villars-Vert 46
1752 Villars-sur-Glâne

L'année 2024 a été particulièrement dense pour l'ensemble des acteurs de la Fondation Centre scolaire de Villars-Vert. Dans le sillage de sa création, l'équipe administrative a ajusté certaines pratiques tout en conservant les partenaires habituels. Le Centre scolaire a ainsi poursuivi sa mission auprès de nos élèves, sans changement notable.

Mission de l'institution

La Fondation est subventionnée par le SESAM (Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide du Canton de Fribourg) et affiliée à INFRI, l'association fribourgeoise des institutions spécialisées.

Le Centre scolaire de Villars-Vert dispense un encadrement scolaire spécialisé à une huitantaine d'élèves, enfants et adolescents de 4 à 18 ans. Nos prestations couvrent des mesures d'enseignement spécialisé en semi-internat, complétées par des prises en charge thérapeutiques : logopédie, psychologie et psychomotricité.

Nous accueillons majoritairement des élèves du district de la Sarine (y compris Fribourg-Ville) et du Haut-Lac. Selon les situations particulières et avec l'accord du SESAM, des élèves d'autres régions peuvent rejoindre notre école, notamment dans les classes de préformation professionnelle (16-18 ans).

Les élèves du Centre scolaire de Villars-Vert présentent des besoins éducatifs particuliers. Les difficultés peuvent être d'ordre cognitif, langagier, moteur, comportemental ou autre, et ne permettent pas une scolarisation en milieu ordinaire. Leur orientation dans notre école est décidée par le SESAM. L'intégration peut intervenir à tout moment de la scolarité. Les élèves proviennent de diverses structures : classes de l'école ordinaire avec mesures de soutien, autres institutions spécialisées, ou à la suite d'un déménagement dans le canton de Fribourg.

Tout au long de leur parcours, nous proposons un enseignement individualisé, ajusté aux compétences, au rythme et aux besoins spécifiques de chacun, en cohérence avec le PER (Plan d'études romand). Les classes d'observation favorisent la socialisation et posent les premiers

apprentissages : perceptions, langage, motricité. Dans les classes des cycles, l'accent est mis sur les bases en français et en mathématiques et leur mise en pratique. En parallèle, des leçons de travaux manuels sont proposées : cuisine, ACM-ACT, atelier bois. En préformation professionnelle, le programme s'articule entre enseignements scolaires et ateliers (bois, cuisine, restaurant, expression), avec la possibilité d'effectuer des stages en milieu professionnel.

Par ailleurs, selon leurs besoins, les élèves ont accès aux différentes thérapies proposées au sein de l'école : logopédie, psychologie et psychomotricité.

Au quotidien, nous œuvrons à doter les élèves des outils indispensables à leur insertion professionnelle et à leur intégration sociale : maîtrise des apprentissages scolaires, développement des compétences manuelles et pratiques, autonomie et épanouissement personnel. À l'issue de leur scolarité, nous visons l'entrée des jeunes dans le monde du travail, que ce soit en formation dans l'économie libre, en centre de formation professionnelle spécialisé ou en atelier protégé.

Gestion – Direction du Centre scolaire de Villars-Vert

Conseil de fondation

Le conseil de fondation est composé de 3 conseiller-ère-s communaux-ales, un représentant des parents d'élèves et une représentante du personnel.

Composition du conseil de fondation en 2024 :

Présidente :	<i>Alizée Rey</i>
Vice-présidente :	<i>Caroline Dénervaud</i>
Membre :	<i>Olivier Carrel</i>
Parent d'élève :	<i>Samuel Cadurisch</i>
Représentante du personnel :	<i>Audrey Füllemann</i>

Membres avec voix consultative :

Joëlle Bossens, Directrice
Thierry Bex, Responsable pédagogique
Sidonie Baechler, Responsable pédagogique

Secrétaire : *Christelle Métral*

Direction du Centre :

Directrice (80%)	<i>Joëlle Bossens</i>
Responsable pédagogique (80%)	<i>Thierry Bex</i>
Responsable pédagogique (20%)	<i>Sidonie Baechler</i>

Administration :

Collaboratrices administratives (80%)	<i>Christelle Métral</i>
(20%)	<i>Maeva Toki</i>
Comptable (Baechler Fidu-RH)	<i>Christelle Bays</i>

Administration – personnel

L'ensemble du personnel est régi par la convention collective de travail INFRI-FOPIS.

La gestion des salaires est assurée par le Service du personnel et de l'organisation de l'État, à l'exception des collaborateurs et collaboratrices rémunéré·e·s à l'heure (chauffeurs et animateurs), dont le traitement est confié à la fiduciaire Baechler FiduRH. La Fondation est affiliée à la Caisse de prévoyance de l'État de Fribourg.

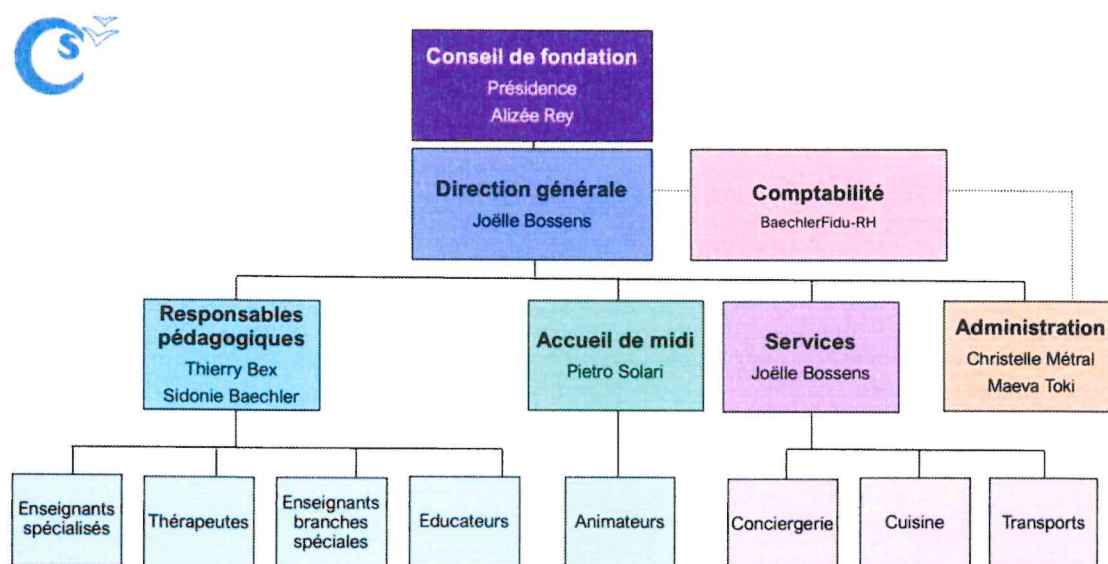
Composition du personnel au 1er janvier 2024 (hors direction) :

- un responsable pédagogique à 80 % (dont 5 % comme responsable informatique)
- une responsable pédagogique à 20 %
- deux collaboratrices administratives (100 %)
- 18 enseignants spécialisés, titulaires de classe, pour un total < 10 EPT
- 13 enseignants de branches manuelles, artistiques ou sportives et maîtres socio-professionnels : ~ 7 EPT
- 8 thérapeutes (3 logopédistes, 3 psychologues, 2 psychomotriciennes) : 5,55 EPT
- 3 éducateurs (200 %)
- 4 stagiaires en enseignement spécialisé
- un concierge et une agente d'entretien (160 %)

- un chef de cuisine (90 %) et une apprentie
- un responsable et ~ 20 animateurs pour l'accueil de midi
- 4 chauffeurs

Au total, une huitantaine de personnes, engagées à des taux très variés, encadrent les élèves et garantissent le bon fonctionnement de l'école.

Organigramme janvier 2024



La vie de l'école en 2024

Dès janvier, l'équipe de direction accueille une nouvelle responsable pédagogique à 20 %. Mme Baechler prend en charge les classes de préformation professionnelle. Cette dotation, attendue comme un soulagement, permet essentiellement d'absorber le surcroît de travail lié à l'augmentation des effectifs pour la rentrée 2024-2025.

En janvier 2024, le Centre scolaire de Villars-Vert compte 82 élèves répartis dans 11 classes :

- 2 classes de cycle 1 (4–8 ans)
- 2 classes de cycle 2 (8–12 ans)
- 5 classes de cycle 3 (13–16 ans)
- 2 classes de préformation professionnelle (16–18 ans)

Pour la rentrée d'août 2024, nous ouvrons 4 classes supplémentaires — 3 classes d'observation et 1 classe de préformation, un défi de taille impliquant la recherche et l'aménagement de nouveaux locaux ainsi que le recrutement de personnel qualifié. Nous accueillons 94 élèves, répartis dans 15 classes :

- 3 classes d'observation (4–6 ans)
- 2 classes de cycle 1 (6–8 ans)
- 3 classes de cycle 2 (8–12 ans)
- 4 classes de cycle 3 (13–16 ans)
- 3 classes de préformation professionnelle (16–18 ans)

Les classes de préformation professionnelle étant à l'étroit au CSVV, un projet de délocalisation est lancé. De nouveaux locaux sont identifiés à Corminboeuf, mais les surfaces sont encore brutes. Avec l'équipe, nous élaborons un dispositif sur mesure afin de répondre aux besoins des jeunes. Les aménagements (cloisons, sols, électricité, ateliers, cuisine, etc.) exigent d'importants travaux, indisponibles pour la rentrée.

L'année scolaire démarre donc avec une organisation transitoire : les classes s'installent provisoirement route St-Nicolas-de-Flüe, l'atelier cuisine investit la buvette du club de la Boccia (Fribourg) et certains ateliers manuels restent à Villars-Vert. Cette période, exigeante pour les élèves comme pour les professionnels, s'accompagne d'un suivi des travaux à Corminboeuf (le déménagement interviendra finalement fin mars 2025).

Les anciens locaux de préformation sont repris dès la rentrée par les classes du cycle 3, ce qui permet de créer de nouvelles salles pour les plus jeunes. S'agissant des ressources humaines, nous observons des changements d'orientation plus fréquents et relevons la nécessité de renforcer l'équipe éducative pour des soutiens ciblés, en groupe ou en individuel.

L'année scolaire 2024–2025 s'ouvre avec une dizaine de collaborateurs supplémentaires, portant l'effectif à environ 90 personnes.

Formation continue – réflexions pédagogiques

À la rentrée 2024, nous avons engagé une collaboration avec REPER pour proposer des formations continues à nos équipes : la prévention des écrans est travaillée avec leurs intervenants. Nous avons également bénéficié d'une présentation de la méthode de la préoccupation partagée, en vue d'élaborer un dispositif de prévention et de traitement du harcèlement scolaire, dont la mise en œuvre est prévue courant 2025. Parallèlement, l'ensemble des intervenant·e·s auprès des élèves du cycle 1 suit des formations ciblées sur les besoins des plus jeunes, notamment en matière de communication avec des élèves présentant des TSA.

Avenir des élèves

Tous les élèves du CSVV sont annoncés à l'Office AI du canton de Fribourg afin de bénéficier d'une orientation professionnelle en vue de leur entrée dans le monde du travail.

Notons que la quasi-totalité des élèves quitte le CSVV avec un projet de formation ou d'emploi.

En juillet 2024, 14 élèves ont quitté le Centre scolaire :

- 1 élève a réintégré l'école ordinaire au CO
- 2 élèves ont intégré une autre institution spécialisée
- 12 jeunes ont terminé leur scolarité (obligatoire ou fin de préformation professionnelle)
 - Entrée en centre de formation professionnelle : 1 jeune aux Peupliers, 4 à Seedorf, 2 à Prof-in Courtepin, 1 au Repuis à Grandson
 - Entrée en atelier protégé : 1 jeune
 - Autre : 3 élèves

Comptes 2024

Les comptes 2024, présentés ci-après, ont été établis par Mme Christelle Bays, comptable chez Baechler Fiduc-RH, puis révisés par la société Fiducum.

BILANS COMPARÉS

Bilan		au 31.12.2024		au 31.12.2023	
			%		%
Actif					
Actif circulant					
Liquidités	1	51'127.31		37'976.76	
Créances diverses	2	124'627.50		69'227.35	
Créances collectivités publiques	3	1'357'474.03		1'187'769.62	
Comptes de régularisation actif	4	139'164.19		93'865.00	
Total de l'actif circulant		1'672'393.03	28.7%	1'388'838.73	25.6%
Actif immobilisé					
Immeuble		3'992'868.65		3'887'723.35	
Machines, Mobilier et Informatique		134'487.24		110'550.10	
Véhicules		32'705.00		29'377.00	
Total de l'actif immobilisé	5	4'160'060.89	71.3%	4'027'650.45	74.4%
Total de l'Actif		<u>5'832'453.92</u>	100.0%	<u>5'416'489.18</u>	100.0%
Passif					
Capitaux étrangers à court terme					
Dettes financières	6	1'748'556.30		1'018'046.30	
Autres dettes	7	752'402.10		1'060'699.43	
Comptes de régularisation passif	8	48'747.97		4'995.90	
Total capitaux étrangers à court terme		2'549'706.37	43.7%	2'083'741.63	38.5%
Capitaux étrangers à long terme					
Avances à terme fixe	9	3'238'490.00		3'293'490.00	
Total capitaux étrangers à long terme		3'238'490.00	55.5%	3'293'490.00	60.8%
Capital de la Fondation					
Capital de la Fondation		5'000.00		0.00	
Fonds dons	10	39'257.55		39'257.55	
Total capital de la Fondation		44'257.55	0.8%	39'257.55	0.7%
Total du Passif		<u>5'832'453.92</u>	100.0%	<u>5'416'489.18</u>	100.0%

COMPTES D'EXPLOITATION

Comptes Profits et Pertes

du 01.01.2024
au 31.12.2024

du 01.01.2023
au 31.12.2023

Produits

Autres produits

Contributions parents	11	61'451.50	52'350.00
Ventes restaurant		26'697.63	0.00
Produits divers		65'867.64	54'484.52
Total autres produits		154'016.77	106'834.52

Subventions cantons

Subventions canton Fribourg		5'848'474.03	5'267'769.62
Subventions d'autres cantons		0.00	0.00
Total subventions cantons		5'848'474.03	5'267'769.62

Total des Produits

6'002'490.80

5'374'604.14

Frais du personnel

Salaires	12	4'149'646.62	3'736'276.30
Charges sociales		879'375.00	787'728.10
Autres charges du personnel	13	68'395.48	72'924.20
Total des frais du personnel		5'097'417.10	4'596'928.60

Marge brute

905'073.70

777'675.54

Charges d'exploitation

Besoins médicaux		1'104.09	182.95
Vivres et boissons		116'724.69	90'793.87
Ménage		12'069.97	10'978.75
Entretien des immeubles		64'634.98	61'324.78
Entretien mobilier, véhicules, équipement informatique		38'588.55	42'393.60
Loyers		17'132.32	0.00
Charges leasing		7'533.45	5'518.20
Eau et énergie		65'033.35	44'265.85
Ecole et loisirs		95'912.16	88'950.88
Bureau et administration		133'984.25	113'768.81
Assurances		8'805.50	9'168.15
Frais de transport des élèves		108'584.58	109'846.14
Evacuation des déchets et eaux usées		6'252.45	3'955.85
Autres charges d'exploitation		767.40	0.00
Total des charges d'exploitation		677'127.74	581'147.83

Cash flow d'exploitation

227'945.96

196'527.71

COMPTES D'EXPLOITATION

Comptes Profits et Pertes

du 01.01.2024
au 31.12.2024

du 01.01.2023
au 31.12.2023

Amortissements

s/immeubles	61'671.00	56'667.00
s/biens mobiliers	20'424.00	20'573.00
s/informatique	30'482.00	28'373.00
s/véhicules	13'072.00	9'792.00
Total des amortissements	125'649.00	115'405.00

Résultat d'exploitation 1

102'296.96

81'122.71

Résultats financiers

Produits financiers	(449.55)	(20.85)
Charges financières	102'746.51	81'143.56
Total résultats financiers	102'296.96	81'122.71

14

Résultat d'exploitation 2

0.00

0.00

Résultat hors exploitation

Dons reçus	0.00	0.00
Versements aux tiers	0.00	0.00
Total résultat hors exploitation	0.00	0.00

Résultat avant variation des fonds

0.00

0.00

Variation du fonds dons

Attribution	0.00	0.00
Utilisation	0.00	0.00

Variation des fonds affectés

0.00

0.00

Résultat

0.00

0.00

Tableau de financement de liquidités

	2024	2023
<u>Flux de trésorerie liés à l'exploitation</u>		
Résultat d'exploitation	0.00	0.00
+ amortissements	125'649.00	115'405.00
+ Variations des fonds affectés	0.00	0.00
Cash flow d'exploitation (1)	125'649.00	115'405.00
- augmentation des créances et autres créances	-225'104.56	-249'168.48
- augmentation des comptes de régularisation actif	-45'299.19	-8'880.85
- diminution des autres dettes	-308'297.33	438'979.93
+ augmentation des comptes de régularisation passif	43'752.07	4'890.30
Cash flow / loss de liquidités d'entreprise	-409'300.01	301'225.90
<u>Flux de trésorerie liés aux investissements</u>		
Achats, ventes actifs immobilisés corporels	-258'059.44	-97'094.65
Total liquidités investissements	-258'059.44	-97'094.65
<u>Flux de trésorerie liés au financement</u>		
+ Variation des fonds affectés	0.00	0.00
- diminution des avances à terme fixe	-55'000.00	-55'000.00
+ versement capital de la Fondation	5'000.00	0.00
Total liquidités financement	-50'000.00	-55'000.00
Variation des liquidités	-717'359.45	149'131.25
Liquidités début exercice	-980'069.54	-1'129'200.79
Liquidités fin exercice	-1'697'428.99	-980'069.54
Variation des liquidités utilisées ou apportées *	-717'359.45	149'131.25

*Liquidités à l'actif du bilan moins dettes bancaires à court terme

Vision de la Fondation pour ces prochaines années

La Direction du Centre scolaire de Villars-Vert ambitionne d'offrir un espace à la fois pédagogique, éducatif et, lorsque nécessaire, thérapeutique : un lieu où chacune et chacun vient avec intérêt, se sent en sécurité, tisse des liens et réalise des apprentissages porteurs d'énergie. Un espace ouvert sur l'extérieur, qui favorise la participation active de toutes et tous.

Cet objectif est exigeant. Il requiert des temps de réflexion, de la formation continue, des ajustements, des essais—et parfois des erreurs. Nous mobilisons toutefois tous les moyens à notre disposition pour atteindre ces buts.

L'année 2024 a, une fois encore, mis en évidence la remarquable capacité d'adaptation de nos équipes, auxquelles nous adressons notre profonde gratitude. L'engagement de l'ensemble des professionnel·le·s permet à notre fondation de poursuivre sa mission auprès des enfants et des adolescent·e·s qui nous sont confié·e·s. Que chaque collaboratrice et chaque collaborateur soit remercié·e à la mesure de son investissement.

Nos remerciements vont également au Conseil de fondation et à sa présidente, ainsi qu'au SESAM, à son chef de service et à son équipe, pour leur confiance et leur soutien.

Villars-sur-Glâne, septembre 2025


Joëlle Bossens, Directrice